

**Målsætninger for  
Frederiksberg Kammeraternes Idrætsforening**

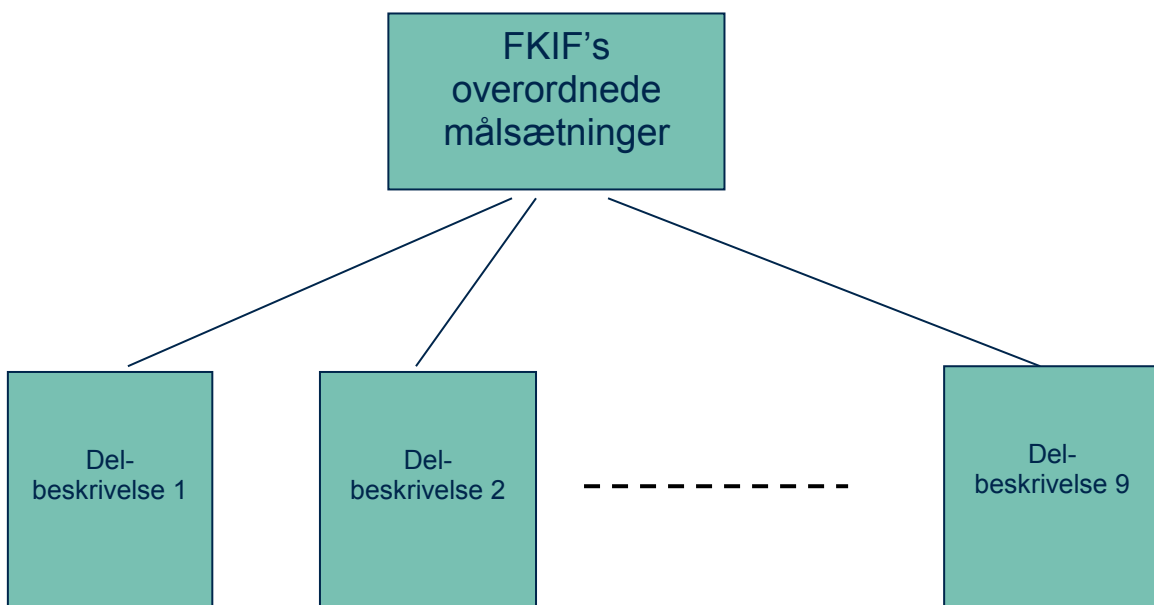
# Indledning

FKIF har i mange år fungeret efter klubbens love, uskrevne regler og daglig praksis, samtidig med, at det ikke har været nedskrevet, hvad vi egentlig vil med klubben. På generalforsamlingen i 2001 blev det derfor vedtaget at nedsætte et målsætningsudvalg med en bred repræsentation fra klubben: Elitespillere, veteraner, ungdomsrepræsentanter osv. Udvalget har haft til opgave at få nedskrevet og formaliseret en lang række områder og funktioner, som er vigtige i klubbens daglige arbejde. Desuden er der fastlagt en række mål, som peger fremad, og som viser, hvor FKIF ønsker at bevæge sig hen.

Det er resultatet af dette arbejde, du nu sidder med.

Ved at politikker og målsætninger nu er nedskrevet, bliver det muligt for alle klubbens medlemmer at få kendskab til, hvad det er for en klub de er medlem af, og hvad klubbens mål er. FKIF bliver ligeledes uafhængig af enkeltpersoners viden. Endelig er det hensigten at kunne "reklamere" over for eventuelt kommende medlemmer.

Det følgende er struktureret efter den overordnede model, som er vist på figuren:



Der er i alt 10 delbeskrivelser, hvoraf de 9 er opbygget på følgende måde:

### **Baggrund**

Beskriver historie og fakta og baggrunden for at have denne delmålsætning. Desuden kan vores forhold til hallen, kommunen, nærsamfundet osv. være beskrevet her.

### **Politik**

Beskriver, hvad vi gerne vil stå for, og hvad vi vil opnå. Politikkerne skal være så generelle, at de kan gælde i lang tid.

### **Målsætning**

Beskriver konkret, hvad vi vil gennemføre i det kommende eller måske de kommende år. Målsætningerne skal selvfølgelig være målbare – og dermed mere konkrete end politikkerne. Målsætningerne skal justeres med regelmæssige mellemrum.

De 10 delbeskrivelser har følgende overskrifter:

Ungdom	(side 5)
Overgang fra ungdom til senior	(side 7)
Seniorer og veteraner	(side 9)
Elite	(side 11)
Turnering og holdkampe for ungdom	(side 12)
Turnering og holdkampe for seniorer	(side 13)
Image	(side 15)
Kommunikation	(side 17)
Økonomi	(side 19)
Ansvar og beføjelser	(side 21)

Sidste del "Ansvar og beføjelser" følger ikke den beskrevne model. Men da de enkelte delbeskrivelser indeholder referencer til mange roller og funktioner i klubben, er det nødvendigt at beskrive FKIF's organisation og dermed, hvem som har hvilke ansvar og beføjelser. Ellers vil det ikke være muligt at forstå alle sammenhænge.

Som det vil fremgå ved læsningen, så er der mange konkrete målsætninger, som skal gennemføres. Det er bestyrelsens opgave at fremlægge en handlingsplan for at gennemføre de enkelte målsætninger.

God fornøjelse med læsningen.

April 2003

Efter gennemgang på Generalforsamlingen i april 2003 og efterfølgende debatmøde i august 2003 er der blevet foretaget få redaktionelle ændringer.

## FKIF's overordnede målsætninger

FKIF's formål er at fremme badmintonspillet.

FKIF har hjemsted på Frederiksberg.

FKIF's udgangspunkt er at skabe plads til alle uanset alder og spillemæssigt niveau.

FKIF bygger på gensidig respekt og engagement over for klub og øvrige medlemmer.

FKIF ønsker gennem sociale arrangementer og sportslige aktiviteter at tilbyde et godt miljø.

FKIF tilstræber at tilbyde træning/spilletid mindst to gange om ugen samt deltagelse i holdkampe for alle interesserede.

# Ungdom

## Baggrund

Ungdomsafdelingen hos FKIF hører til blandt de største på Frederiksberg. Afdelingen udgør ca. halvdelen af klubbens medlemmer og består af ca. 200 aktive under 18 år.

FKIF har fået prædikatet "social klub" hæftet på sig, og dette bærer FKIF med stolthed. FKIF forsøger at tilbyde et højt aktivitetsniveau og en masse oplevelser til alle, uanset alder og spillemæssigt niveau.

Som udviklingen har været gennem de sidste år, er der også på det rent badmintonmæssige plan sket en forbedring. Dette kommer som et naturligt resultat af den store bredde og de mange dygtige og engagerede trænere, der har valgt at lægge en stor del af deres fritid i FKIF.

Der er blevet udarbejdet et spørgeskema til de ældre børn for at få deres syn på, hvordan FKIF i dag fungerer, og hvilke tiltag der eventuelt skal til for at forbedre oplevelsen for børnene.

En meget vigtig forudsætning for, at ungdomsarbejdet fungerer i FKIF, er den store arbejdsindsats, der ydes af de frivillige hjælpere, både i den daglige træning, og når der holdes arrangementer.

## Politik

- *De yngste børn skal modtage en træning, bestående af lege og grundlæggende tekniske øvelser.*
- *De ældre børn skal modtage en træning, der mere tilpasses den enkeltes lyst og ambitionsniveau.*
- *Børnene skal tilbydes at deltage i holdkampe, interne turneringer, invitationsturneringer og åbne turneringer.*
- *Der skal være trænere til alle træningssamlinger.*
- *Opdelingen af børnene i forskellige mindre træningsgrupper foretages på grundlag af flere faktorer. Som faktorer kan nævnes: Alder, spillestyrke, haltid/træningstimer og til dels også sociale hensyn.*
- *Der skal med jævne mellemrum afholdes sociale arrangementer, der kan være med til at give såvel børn som forældre et tættere tilhørsforhold til klubben og hinanden.*
- *Forældre skal føle sig trygge ved at aflevere deres børn og få lyst til at engagere sig i FKIF.*
- *Når der spilles, er det vigtigt at have det sjovt og lære, mens resultaterne kommer i anden række.*
- *De ældre børn skal motiveres til at tage et medansvar og hjælpe til i FKIF.*

## Målsætning

- *At udvikle et antal spillere, der kan gøre sig gældende blandt de allerbedste på Frederiksberg.*
- *At bevare den sociale indstilling og kontakt på tværs af hold og alder.*
- *At tilmelde så mange hold i ungdomsrækkerne, at politikken overholdes, dog under hensyntagen til, at vi kan stille fuldt hold hver gang.*
- *At sørge for uddannelse af trænere og hjælpetrænere for at kunne opfylde ambitionen om altid at have trænere til træningssamlingerne.*
- *At udvikle flest mulige spillere til klubbens egne seniorhold.*
- *At kunne etablere en fælles træning med andre klubber på Frederiksberg eller i Københavns Badminton Kreds.*
- *At engagere forældre til at fungere som holdledere og deltage og/eller være medarrangører ved sociale arrangementer. Desuden ønsker vi at få forældrene til at køre til kampe og åbne turneringer.*
- *At ungdomsspillere over 14 år deltager som medhjælpere mindst 2 gange om året ved arrangementer i klubben.*

# Overgang fra ungdom til senior

## Baggrund

I gennem mange år har en for stor del af ungdomsårgangene forladt klubben ved overgang til seniorafdelingen.

De spillere, som har haft styrke til at deltage i udvalgt træning, har der ikke været det store problem med, da de naturligt er indsluset i fællestøtningen med træner. Det er dog de færreste. Resten har det været problematisk at placere i de eksisterende seniorgrupper.

De har altid udgjort en minoritet, som kom ind i en etableret gruppe. Det kan være vanskeligt som ganske ung.

I de forløbne år har der været forsøgt forskellige ordninger, som ikke har været den store succes.

At FKIF har unge medlemmer, der fortsætter som seniorer, er en forudsætning for at videreudvikle klubben.

## Politik

- *FKIF skal skabe rammer for, at de unge naturligt integreres i seniorafdelingen, så de har lyst til fortsat medlemskab af klubben. Klubben prioriterer egne unge ved overgangen til senior frem for ventelistepersoner.*
- *Ungdomsformanden eller en anden udpeget person skal i samarbejde med ungdomstræneren for specielt U/17 og U/19 virke som katalysator for den integrerende del i seniorafdelingen, ligesom de har hovedansvaret for at placere de unge i seniorernes træningsgrupper, i samarbejde med spilleudvalget.*
- *FKIF's seniorer skal være opmærksomme på at integrere de unge til træning og kampe.*
- *De unge skal have tilbud, som lever op til deres forventninger.*
- *De unge skal til stadighed bruges i seniorkampe, når de er berettiget til det for derigennem at indsluse dem i seniorafdelingen. Fra 5. holdet, og på lavere rangerende hold, prioriteres de unge ved en vis jævnbyrdighed, højere end de ældre spillere, for herigennem at give dem større spillemæssige udfordringer.*

## Målsætning

- *At øge det procentuelle antal af nyoprykkede seniorer i klubben gennem en aktiv indsats fra bestyrelse, gruppe- og holdledere.*
- *At afholde orienterende møde for ungdomsspillerne, inden de rykker op i seniorafdelingen.*
- *At de unge, som har lyst og aldersmæssigt opfylder kravene, kommer ud og spiller seniorkampe, når ikke ungdomskampe forhindrer det.*

- *At integrere egne nye seniorer i eksisterende seniorgrupper, inden nye fra venteliste eller udefra optages som medlemmer.*



# Seniorer og veteraner

## Baggrund

FKIF er på seniorsiden primært en breddeklub.

Klubbens førstehold ligger styrkemæssigt under divisionsniveau. I de senere år har der dog været tale om en del oprykninger. De øvrige seniorhold ligger spredt i næsten alle rækker fra serie 3 til serie 14.

FKIF har en stor gruppe af veteraner og superveteraner (spillere, som er fyldt 50 år) med en stor spillemæssig spredning. Klubben har derfor tilmeldt adskillige veteranhold og har i de senere år også været tilmeldt med flere 50+ hold. Klubben giver hermed store muligheder for, at hovedparten af veteranerne kan deltage i holdkampe endda ofte på mere end ét hold.

Alle seniorer er opdelt i træningsgrupper, hvor der tages hensyn til både styrkemæssige forhold såvel som det sociale (ægtepar spiller sammen, ”jeg vil gerne spille med vennerne” osv.). Hver af disse grupper har tilknyttet en gruppeleder, som laver spilleplaner og holder gruppen orienteret om klubbens aktiviteter.

Der er kun tilknyttet træner til den gruppe, hvor klubbens bedste spillere er placeret.

Det sociale aspekt er en ikke uvæsentlig del af tilhørsforholdet til FKIF.

## Politik

- *Alle spillere tilknyttes en træningsgruppe. Grupperne etableres, så den enkelte spiller har mulighed for at udvikle sig spillemæssigt. Grupperne etableres for én sæson af gangen.*
- *Der tilbydes to gange træning pr. uge. Den ene gang i en struktureret gruppetræning og den anden gang som fritræning.*
- *Så mange som muligt tilbydes at spille holdkampe. Det kan være som senior, veteran eller 50+.*
- *Alderen er ikke afgørende for, hvilket hold man spiller på. Veteraner kan alt efter styrke deltage på klubbens seniorhold.*
- *I tilfælde af spillemæssig styrke-lighed (fra 5. holdet og nedad) skal veteranerne vige for klubbens yngre spillere.*
- *FKIF tilbyder et socialt attraktivt miljø, som tilgodeser aktiviteter uden for badmintonbanen.*

## Målsætning

- *At tilmelde så mange hold i senior-, veteran- og 50+-rækkerne, at politikken overholdes, dog under hensyntagen til, at vi kan stille fuldt hold hver gang.*

- *At træningsgrupperne skal fungere optimalt, at gruppelederne er synlige og løser de ønsker og problemer, der evt. måtte være.*
- *At motivere medlemmerne til at deltage i og være medarrangør af klubbens sociale arrangementer (klubfest, julearrangement, Wicklers Cup, holdturneringsafslutning, gruppemøder osv.).*
- *At tilstræbe samarbejde på tværs af træningsgrupperne, f.eks. ved udfordringskampe, "interne" holdkampe eller sociale begivenheder. Ansvar for dette påhviler især gruppelederne.*

# Elite

## Baggrund

FKIF's elite består af spillerne på klubbens 1. og 2. hold. Nedenunder ligger en gruppe af spillere, 3.- 4. holdstruppen, der sammen med de mest talentfulde ungdomsspillere skal udgøre rekrutteringsgrundlaget for eliten.

I 90'erne er FKIF's 1. og 2. hold rykket næsten uhindret op gennem rækkerne. Dette kræver nødvendigvis en erkendelse af, at FKIF ikke kun er et socialt samlingssted, men også en klub for spillere, der har sportslige ambitioner.

## Politik

- *Der skal nedsættes et eliteudvalg med særskilt budget.*
- *Der skal ved hver sæsonstart udfærdiges en handlingsplan for ressourcer, træningsforhold samt opgaver og forventninger til spillerne både sportsligt og socialt.*
- *Eliten samt 3.-4. holdet tilbydes træning med træner to gange ugentligt.*
- *Træneren skal være med til at udvælge spillere til 1.- 2. holdstræningen samt udtage 1. og 2. holdet. Desuden skal træneren coache 1. holdets kampe.*
- *Der skal være et tæt samarbejde mellem 1.-2. holdstræneren og 3.-4. holdstræneren om udtagelse af spillere til træning og holdkampe.*
- *For at blive udtaget til holdkampe skal man møde op til træning. Spillere, der ikke passer træningen, skal sættes af og erstattes af andre.*
- *Spillere fra eliten skal stille op til ungdoms-/motionistsamlinger.*
- *Talentfulde ungdomsspillere skal integreres tidligere og bedre i eliten.*
- *Spillere, som tildeles gratis tøj, er forpligtiget til at spille i det ved alle holdkampe.*

## Målsætning

- *At stabilisere sig i Københavnsseriens oprykningsspil og så inden for 2-3 år at rykke op i Danmarksserien med 1. holdet.*
- *At rykke op i serie 1 med 2. holdet.*
- *At udvikle nogle af klubbens egne ungdomsspillere til at kunne indgå i 1.- 2. holdstruppen gennem målrettet arbejde med talentfulde ungdomsspillere.*
- *At spillere fra eliten hver sæson stiller op til 2 ungdoms- og/eller motionist-træningssamlinger.*

# Turnering og holdkampe for ungdom

## **Baggrund**

Klubbens politik har gennem en årrække været, at så mange som mulig af vores ungdomsspillere skal have muligheden for at komme ud og spille kampe.

Klubben har derfor tilmeldt mange ungdomshold til KBKr's holdturnering og har samtidigt tilbudt at betale deltagergebyret for de tre første åbne turneringer.

I KBKr's holdturnering forpligter klubben sig til at stille op til kampe i stærkeste opstilling af hensyn til turneringens afvikling på den sportslige mest korrekte måde.

## **Politik**

- *Så mange som muligt tilbydes mulighed for at spille holdkampe.*
- *Alle ungdomshold har tilknyttet en holdleder*
- *FKIF tilstræber, i samarbejde med de andre klubber i kredsen, at indplacere vores ungdomshold i jævnbyrdige serier.*
- *I åbne turneringer tilstræber klubben at vores spillere stiller op i de lavest mulig rækker.*
- *Alle ungdomsspillere kan deltage i åbne turneringer. Klubben giver tilskud til et antal turneringer under forudsætning af at spilleren stiller op med andre af klubbens spillere hvis de er tilmeldt i samme turnering/række.*
- *Til alle holdkampe og åbne turneringer skal der være en voksen der repræsenterer klubben tilstede.*

## **Målsætning**

- *At stille så stabile og stærke hold som muligt og undgå scratching.*
- *At gennemføre alle holdkampe uden bøder.*
- *At involvere flere forældre i det praktiske arbejde omkring afvikling af holdkampe og åbne turneringer.*
- *At give de unge optimale spillemæssige udfordringer ved holdkampe.*
- *At give tilskud til tre åbne turneringer.*

# Turnering og holdkampe for seniorer

## Baggrund

Klubbens uskrevne regler i forbindelse med holdsætning har gennem en årrække været, at den enkelte spiller, afhængig af styrke og makker, har kunnet ønske, hvilket hold man ønskede at spille holdkampe på. Der er i vid udstrækning taget hensyn til dette. I lyset af klubbens sociale politik har dette været en rimelig praksis.

I KBKr's holdturnering forpligter klubben sig til at stille op til kampe i stærkeste opstilling af hensyn til turneringens afvikling på den sportslige mest korrekte måde. Dette kan umiddelbart besværliggøres af det faktum, at styrkeforholdet er en meget subjektiv størrelse og svær at måle for veteraner og de lavere rangerede seniorhold.

For veteranernes vedkommende tages der udgangspunkt i styrke, men her spiller det sociale samvær på holdene mere ind. Her har der til tider været tale om nærmest "lukkede" hold. Der skal en noget større styrkeforskel til, før man rykkes op/ned.

Klubben tilmelder mange hold til KBKr's holdturnering. Det betyder, at især veteraner har mulighed for at spille på flere hold – for nogle spillere helt op til 3 hold. Det kan skabe problemer, da holdkampene kan falde samtidig, eller den spillemæssige udfoldelse bliver for voldsom med for mange kampe på én dag. Udgangspunktet har været, at den enkelte selv vurderer, hvor meget hun/han vil være med.

## Politik

- *Spilleudvalget inddeler klubbens spillere efter styrkeorden, med behørig hensyn før sæsonstart. Styrkeforholdet vurderes løbende. Holdlederne får fra sæsonstart en liste over aktuelle spillere til deres hold.*
- *Så mange som muligt tilbydes mulighed for at spille holdkampe.*
- *1.- 4. hold sættes af trænerne efter styrke.*
- *5. hold og lavere rangerende hold samt veteranhold sættes primært efter styrke af holdlederne.*
- *Ved holdsætning prioriteres de unge ved en vis jævnbyrdighed højere end de ældre spillere. Dog på en sådan måde, at de unge ikke overmatches.*
- *Alle hold har tilknyttet en holdleder.*
- *Alle seniorer/veteraner kan deltage i åbne turneringer efter eget ønske. Klubben giver tilskud med halvdelen af tilmeldingsgebyret i op til tre turneringer.*
- *Ved sæsonstart fastsættes et beløb, som kan anvendes til forfriskninger efter holdkampene eller til et lidt større arrangement ved sæsonens afslutning. Veteranerne er dog forpligtet til at byde det gæstende hold på en forfriskning.*
- *En spiller, som stiller op som reserve på et højere liggende hold, skal prioriteres ved holdsætning.*

- *Enhver, der kan spille på flere hold, er forpligtet til ved sæsonens start at fortælle holdlederne, hvilket hold den pågældende prioriterer. Hermed kan der undgås konflikter ved kampsammenfald.*

## **Målsætning**

- *At stille så stabile og stærke hold som muligt og undgå scratching.*
- *At gennemføre alle holdkampe uden bøder.*
- *At involvere flere medlemmer i det praktiske arbejde omkring hold og afvikling af kampe.*
- *At give de unge optimale spillemæssige udfordringer ved holdkampe.*
- *At give holdlederne gode arbejdsbetingelser i form af en løbende dialog med bestyrelse, spilleudvalg m.fl. Dette sker bl.a. ved, at holdlederne mødes med spilleudvalget ved sæsonstart.*
- *At spilleudvalget ved sæsonstart udarbejder en liste over styrkeforholdet spillerne imellem til brug for holdlederne ved holdsætning.*
- *At sikre at en spiller, som hentes op på et højereliggende hold på grund af afbud, først flyttes tilbage til et lavere placeret hold, når dette kan ske uden at vedkommende mister kampe. Endvidere prioriteres man på det nærmest underliggende hold resten af sæsonen.*

# Image

## Baggrund

FKIF har som en af de førende badmintonklubber på Frederiksberg ført en noget passiv tilværelse i forhold til at profilere sig selv. Der er dog i de seneste år sket en markant udvikling gennem 1. holdets mangeårige oprykning samt afholdelse af en række vellykkede åbne turneringer i ungdomsafdelingen.

FKIF er nødt til at udvikle og synliggøre sit image internt og eksternt for at sikre de nødvendige ressourcer (menneskelige såvel som økonomiske) til klubbens fortsatte udvikling. FKIF skal stå stærkt i idrætsbilledet på Frederiksberg i konkurrence med andre klubber og sportsgrene, så FKIF kan opnå gode træningsfaciliteter.

Klubbens fælles identitet skabes for en stor del gennem arrangementer, der går på tværs mellem afdelinger og grupper, f.eks. klubmesterskaber, åbne turneringer for ungdommen, fester og fastelavnsfest, skovtur, træningslejr og forældre-barn turnering.

## Politik

- *FKIF skal være den mest attraktive badmintonklub på Frederiksberg, jævnfør målsætningerne for ungdom, elite og seniorer.*
- *FKIF skal til enhver tid have en opdateret målsætning og tilstræbe, at denne er kommunikeret ud til alle klubbens medlemmer.*
- *FKIF har et navn og et logo, der såvel internt som eksternt forbindes med klubbens ønskede profil.*
- *FKIF skal have gode fysiske rammer for såvel spil som møder og socialt samvær.*
- *FKIF skal gøre det attraktivt at støtte klubben økonomisk og på anden vis.*
- *Der skal eksistere et fælles tøjprogram. Spillere, som tildes gratis tøj, er forpligtet til at spille i det ved alle holdkampe.*
- *Der skal være et højt aktivitetsniveau med hensyn til sociale arrangementer, turneringer osv. for at bevare en fælles identitetsfølelse.*
- *Klubben skal skabe hyggelige rammer (udsmykning, borddækning, udskænkning, osv.) ved alle åbne arrangementer.*
- *FKIF's elite skal være et synligt "fyrtårn" såvel internt som eksternt.*

## Målsætning

- *At være en kendt og attraktiv sportsklub at investere i for Frederiksberg Kommune, FIU og det private erhvervsliv.*
- *At opnå lokalpressens bevågenhed, således at klubbens sportslige resultater såvel som sociale positive sider bliver omtalt i medierne.*
- *At FKIF's medlemmer altid stiller op i klubbetøj ved holdkampe og turneringer.*



- *At eliten er synlig eksternt ved åbne turneringer, Københavner Cuppen og tilsvarende arrangementer.*
- *At få klublokaler i tilknytning til hal 3.*



# Kommunikation

## Baggrund

FKIF har mange måder at kommunikere med sine medlemmer på, og klubbens love foreskriver, at der udgives et klubblad. Indtil fodbold- og badmintonafdelingen blev adskilt, stod fodboldafdelingen for at redigere og udsende et klubblad til alle medlemmer. I 2002 har FKIF fået sit eget klubblad (Fjerposten).

FKIF er gennem de seneste år vokset i medlemsantal, og de mange nye medlemmer har behov for en klar og lettilgængelig information om klubbens arbejde og muligheder. Klubben har derfor i 2002 oprettet webstedet [www.FKIF.dk](http://www.FKIF.dk)

Det er vigtigt, at alle har en lige adgang til informationer, ligesom det er afgørende for klubbens fortsatte udvikling, at medlemmerne engageres i klubbens arbejde på alle niveauer.

## Politik

- *At have en åben og bred kommunikation i klubben, der er let tilgængelig for alle klubbens medlemmer. Herunder skal bestyrelsen sikre en regelmæssig information til medlemmerne om bestyrelsens arbejde og beslutninger.*
- *FKIF's websted skal understøtte såvel interne som eksterne kommunikationsbehov.*
- *Den løbende kommunikation til medlemmerne skal primært ske gennem gruppelederne og trænerne.*
- *Vigtig information skal sendes/mailes til alle medlemmer.*
- *Kommunikationen mellem klub og hjem i ungdomsafdelingen skal sikres ved alle arrangementer.*
- *FKIF udgiver et klubblad.*

## Målsætning

- *At FKIF's websted altid er så opdateret, at den virker interessant.*
- *At klubbladet udkommer min. 4 gange i sæsonen til alle klubbens medlemmer og derudover lægges på klubbens websted.*
- *At alle ungdomsspillere får skriftlig besked med hjem vedrørende arrangementer, holdkampe, træningsplaner, mv.*
- *At holdlederne give besked om udtagelse til holdkampe i rimelig tid, inden kampen skal spilles. Rimelig tid er normalt mindst 1 uge. Desuden skal holdlederne sikre kommunikationen til både det overliggende såvel som underliggende hold.*
- *At opslagstavlen i hal 3 holdes ved lige med holdresultater, arrangementer, information om åbne turneringer osv.*



- *At afholde et informationsmøde for de enkelte træningsgrupper i begyndelsen af sæsonen, og når behovet i øvrigt er der.*
- *At bestyrelsen udsender referat fra generalforsamlingen samt nyt fra bestyrelsens arbejde gennem klubbladet og webstedet.*
- *At holdkampfolderen udarbejdes og offentliggøres ved sæsonens start såvel skriftligt som på webstedet.*

# Økonomi

## **Baggrund**

### **Indtægter**

FKIF er oprettet som en forening uden indskudskapital. Driften af foreningens aktiviteter dækkes gennem et medlemskontingent, gradueret efter alder gældende fra indmeldingstidspunktet.

FKIF modtager efter folkeoplysningslovens regler kommunalt tilskud til medlemmer under 25 år (ca. 73.000 kr. for året 2001) samt vederlagsfri haltid (FIU-ordningen).

Herudover søges der regelmæssigt tilskud til ungdomsarbejde i form af rejse- og opholdstilskud i forbindelse med træningsophold og lignende.

Kontingentstørrelsen har været uændret de seneste 10-12 år, dog med en lille stigning i 2002.

### **Udgifter**

FKIF dækker en række udgifter der medgår til dækning af de aktiviteter, der foregår i foreningen.

Udgifterne omfatter træningsudgifter i form af fjerbolde, refusion af diverse udlæg og godtgørelser til frivillige ulønnede trænere, medhjælpere, udgifter til medlemskab af og turneringsdeltagelse i KBK's holdturnering, deltagelse i åbne turneringer, boldforbrug ved holdkampe, kampjubilæer samt godtgørelser til hold- og gruppeledere i form af hold- og telefonpenge.

Der holdes løbende en række sportslige og sociale arrangementer, der dækkes dels ved egenbetaling dels ved tilskud fra FKIF.

Desuden har FKIF de seneste år haft aftale med en boldleverandør, der har leveret kvalitetsbolde til fordelagtige priser. Udover at boldene anvendes til træning og kampe sælges boldene også med tilskud til medlemmerne.

### **Regnskabsaflæggelse**

FKIF aflægger hvert år for perioden 1. januar-31. december regnskab for periodens indtægter og afholdte udgifter. Regnskabet er resultatmæssigt opdelt i en ungdoms- og seniorafdeling samt en gruppe for administrative poster.

Sportsligt er sæsonen fra 1. august til medio juni, og regnskabet indeholder således driften af 2 halvsæsoner, der ligger i hver sin sæson. Da klubbens regnskab følger kalenderåret, betyder dette, at indtægter og udgifter skal periodiseres for at give et retvisende billede af klubbens økonomi.

Foreningen er forpligtet til årligt at indsende en årsberetning og et regnskab til Frederiksberg Kommune. Af årsberetningen fremgår det, hvordan de modtagne kommunale tilskud og støttebeløb er anvendt.

Regnskabet revideres af to på generalforsamlingen valgte revisorer, og regnskabet underskrives af den samlede bestyrelse og revisionen. Regnskabet godkendes på generalforsamlingen.

## **Politik**

- *Det er FKIF's hensigt, at foreningens udgifter til alle aktiviteter skal dækkes ved opkrævning af et medlemskontingent suppleret med tilskud og øvrige indtægtsgivende aktiviteter (arrangementer, sponsorering m.fl.), der netop er tilpasset de budgetterede udgifter.*
- *Der skal ikke skabes større formue end højst nødvendig for at sikre en økonomisk forsvarlig gennemførelse af den igangværende sæson, samt planlagte og vedtagne fremtidige tiltag/aktiviteter.*
- *FKIF's bestyrelse skal til stadighed sikre en fordelagtig bold-, tøj- og anden udstyrsaftale med leverandører.*
- *Klubben skal økonomisk kunne drives ved hjælp af kontingenter og offentlige tilskud.*
- *Bestyrelsen støtter aktivt alle relevante forsøg på at skaffe klubben alternative indtægter, men dette er ikke en kerneaktivitet for bestyrelsen.*
- *Bestyrelsen skal til enhver tid kunne gøre rede for klubbens økonomi ved, at pengestrømmen er så enkel og overskuelig som muligt og altid går igennem klubbens kasserer. Økonomiske transaktioner skal ske via klubbens officielle bankkonti.*

## **Målsætning**

- *At aflægge et regnskab, der afspejler foreningens aktiviteter (indtægter og udgifter) med et driftsregnskab, som hviler i sig selv.*
- *At sikre foreningens berettigelse til kommunale tilskud og støtte.*
- *At udarbejde, opstille og vedtage en årlig handlingsplan (evt. flere år). Der skal foreligge et budget for den vedtagne handlingsplan.*
- *At holde kontingentet på et så rimeligt niveau som muligt*
- *At sikre en attraktiv boldaftale for hver sæson. En aftale, hvor der er en rimelig sammenhæng mellem kvalitet, pris og leveringsgaranti.*
- *At sikre medlemmerne mulighed for at købe en klubdragt til en fordelagtig pris samt sikre rabat på andet udstyr.*

# Ansvar og beføjelser

## Baggrund

De følgende beskrivelser tager udgangspunkt i klubbens love af 13. april 2000 samt gældende praksis. Det *i kursiv* anførte er fremkommet ud fra målsætningsgruppens arbejde og er tilføjelser i forhold til klubbens love.

Generalforsamlingen er klubbens højeste myndighed.

## Formanden

### Ansvarsområder:

At bestyrelsen varetager opgaverne i henhold til lovene.

Bestyrelsens opgaver er:

- *At varetage foreningens interesser over for myndighederne, herunder specielt Frederiksberg Kommune.*
- *At sørge for repræsentation i møder i de forbund, som foreningen er tilsluttet.*
- *At have mødepligt i bestyrelsen for FIU.*
- *At overholde de budgetter, der vedtages på generalforsamlingen.*
- *At udgive et medlemsblad samt sørge for opdatering af webstedet.*
- *At sørge for, at foreningens medlemmer overholder foreningens love og andre beslutninger.*
- *At støtte ungdomsudvalg og spilleudvalg i deres arbejde for at fremme mulighederne for idrætsudøvelse.*
- *At behandle sager, der er blevet forelagt, eller som, bestyrelsen mener, er af betydning for klubben.*
- *At nedsætte et festudvalg.*
- *At administrere foreningens fonde.*
- *At udarbejde og indføre en målsætning for klubben og sikre, at disse udvikles og revideres løbende.*
- *At sikre, at målsætningerne gennemføres ved, at der årligt fremlægges en handlingsplan.*
- *At organisere ledelsen af klubben på en optimal måde.*
- *At redigere lovene.*

## Ungdomsudvalg og spilleudvalg

### Ansvarsområder:

At varetage klubbens sportslige ledelse underlagt bestyrelsen.

Udvalgenes opgaver er:

- *At arrangere kampe.*
- *At arrangere træning og udarbejde banefordeling.*
- *At godkende indmeldelser.*
- *At tilrettelægge træningsplaner, herunder ansættelse af trænere, samt udpege gruppeledere.*
- *At af- og tilmelde hold til holdturneringen, herunder at udpege en holdleder pr. hold, som er tilmeldt turneringen.*
- *At afvikle holdkampe i samarbejde med holdlederne (holdsætning, samarbejde ved afbud og tildeling af reserver).*
- *At holde arrangementer, såsom klubmesterskaber.*
- *At administrere kampstatistik og kampjubilæer.*
- *At inddele klubbens spillere efter styrke før sæsonstart med behørig hensyntagen.*
- *At samarbejde med hold- og gruppelederne.*
- *At skabe optimale betingelser for hold- og gruppeledere samt følge op på hold- og gruppeledernes arbejde.*

## **Kassereren**

### **Ansvarsområder:**

- *At føre foreningens regnskaber og medlemskartotek.*
- *At forelægge regnskaberne for bestyrelsen jævnligt.*
- *At udarbejde årsregnskab til generalforsamlingen.*
- *At udarbejde budget til generalforsamlingen.*
- *At være medlem af festudvalget.*
- *At modtage udmeldelser af klubben.*
- *At føre kontrol med kontingentindbetalinger og evt. restancer.*

## **Holdledere (senior)**

### **Ansvarsområder:**

- *At sætte hold (gælder kun for 5.holdet og nedad) til holdkampene i samarbejde med spilleudvalget samt sikre, at de udtagne spillere får besked i ordentlig tid.*
- *At indrapportere resultater af holdkampene til kredsen og infosport.*
- *At aflevere holdsedler til spilleudvalget til statistik.*

- *At skabe et socialt velfungerende hold.*
- *At arrangere en afslutning, når turneringen er overstået.*
- *At koordinere holdsætning med både det overliggende og underliggende hold.*
- *At sørge for uddeling af jubilæumsgaver.*

## **Holdledere (ungdom)**

### **Ansvarsområder:**

- *At aflevere holdsedler til træneren*
- *At sørge for transport til udekampe*
- *At sørge for at FKIF bliver repræsenteret på sportslig vis*

## **Gruppeledere**

### **Ansvarsområder:**

- *At udarbejde spilleplaner for gruppens haltid og sikre, at alle spillere får optimale spilleforhold.*
- *At modtage og integrere nye medlemmer.*
- *At sørge for at afregne boldpenge fra gruppens spillere og afregne med kassereren.*
- *At afholde informationsmøder efter behov samt sikre det sociale liv i gruppen.*

## **Trænere**

### **Ansvarsområder:**

- *At træne de hold (1.-2., 3.-4. eller ungdomshold) som er aftalt med klubben*
- *At sørge for, at træningen omfatter såvel fysisk, teknisk såvel som taktisk træning.*
- *At sørge for, at der er en plan for træningen, som kommunikeres til spillerne.*
- *At 1. og 2. holdstræneren skal sætte såvel 1. som 2. holdet. Desuden er træneren ansvarlig for at coache 1. holdets kampe.*
- *At referere til spilleudvalget for seniorernes vedkommende og til ungdomsudvalget for ungdomstrænerens vedkommende.*
- *At sætte hold til holdkampene (1ste til 4de hold samt ungdom)*
- *Ungdomstrænerne er desuden ansvarlig for at indrapportere resultater af holdkampe til kredsens og infosport.*